

# Závěrečná zpráva o plnění úkolů příspěvkové organizace 2014

**Název zpracovatele:** Domov pro osoby se zdravotním postižením  
Dukelská 28  
431 86 Kovářská

**IČO:** 46 78 98 47

**Tel./Fax:** 474/396 237 - vedoucí organizace  
**Tel.:** 474/396 103- vrchní sestra, nepřetržitě

**Vedoucí organizace:** Eva Kormošová  
**Kontakt:** tel.:474 396 237

[kormosova@usskovarska.cz](mailto:kormosova@usskovarska.cz)

**Ekonom organizace:** Jitka Nováková  
**Kontakt:** tel.: 474 334 919

[Novakova.jitus@seznam.cz](mailto:Novakova.jitus@seznam.cz)

**Sociální pracovník:** Radek Adamec  
**Kontakt:** tel.: 417 633 117

[RAdamec74@seznam.cz](mailto:RAdamec74@seznam.cz)

**Vrchní sestra:** Nikola Květová  
**Kontakt:** tel.: 474/396 103

[Nikola81@seznam.cz](mailto:Nikola81@seznam.cz)

**Internet.stránky:** [www.usskovarska.cz](http://www.usskovarska.cz)

**Zřizovatel:** Obec Kovářská  
Náměstí J.Švermy  
431 86 Kovářská

**1) Popis zařízení:** Hlavní budova je provozována jako ubytovací kapacita pro osoby s mentálním postižením od r. 1962. Druhá budova B je hospodářská. Její prostory slouží jako skladovací.

V přízemí je prádelna, kde se pere osobní prádlo. Budovy i zahrada jsou majetkem obce Kovářská.

31. 01. 1992 byl zrušen Okresním úřadem v Chomutově Okresní ústav sociálních služeb se sídlem ve Vejprtech a Ústav sociální péče Kovářská se stal samostatným ústavem s právní subjektivitou s přechodem práv zřizovatele na obec Kovářská. Organizace byla zřízena dne 01. 01. 1993 na dobu neurčitou, usnesením obecního zastupitelstva č.34/92 ze dne 14. 09. 1992.

S účinností od **01. 03. 1998** bylo vyhověno žádosti organizace a Okresní úřad Chomutov změnil zařazení z Ústav sociální péče pro děti a mládež na **Ústav sociální péče pro děti, mládež a dospělé.**

V současné době je sociální služba registrována jako **Domov pro osoby se zdravotním postižením** a to od 1. 1. 2007 u KÚ Ústeckého kraje.  
**Stávající kapacita je 55 obyvatel.**

**9. 11. 2006** byla Radě Obce Kovářská předložena žádost ÚSS o obnovení ubytovací kapacity v budově B se sídlem v ul. Dukelská 28. Tento záměr byl spojen s některými menšími stavebními úpravami uvnitř budovy a bylo třeba zadat projekt. Náklady spojené s vnitřními úpravami objektu organizace řešila z vlastních prostředků a sponzorských darů. Stavební úpravou se předpokládalo zrušení přístavby na malý pracovní výtah, který sloužil v minulosti k přepravě vypraného ložního prádla na půdu. V současné době org. využívá k praní tohoto prádla žateckou prádelnu. Během roku **2007** byla řešena projektová dokumentace k výše uvedenému záměru.

**V dubnu 2009 se 8 uživatelů přestěhovalo do vedlejší budovy B.** V průběhu roku **2010** došlo k dalším drobnějším úpravám interiéru v této budově, byla zařízena a postupně vybavována menší společná kuchyně, uživatelé se pomalu zabydlovali. Z následné inspekce poskytování sociálních služeb, která v organizaci proběhla ve dnech 14., 15., 16. července 2009 vyplynulo opatření, které se týkalo dalšího zlepšení ubytovacích podmínek uživatelů v hlavní budově. Proto jsme vyměnili některý nábytek v obytných místnostech uživatelů. Organizace veřejný závazek, který si v této souvislosti uložila, splnila.

**V roce 2010 se pokračovalo ve zlepšování podmínek k bydlení v hlavní budově. I v následujícím roce 2011 došlo k výraznému zlepšení poskytování sociální služby v oblasti ubytování.** V první řadě bylo třeba opravit střechu na hlavní budově, což znamenalo vyměnit poškozené plechové dílce za nové, vyměnit okapy a provést kompletní nátěry na celé střeše.

Uvnitř budovy jsme zrekonstruovali 2 koupelny v přízemí, 1 nová přibyla. Vícelůžkové ložnice byly přebudovány na obytné ložnice se samostatnými vchody a vybaveny novým nábytkem. Místnost pro obslužný personál byla vybavena novými křesly a stávající křesla jsme použili na dovybavení ostatních místností v budově. Byly zakoupeny 3 kancelářské židle k psacím stolům, protože staré již dosloužily.

**I v dalším roce (2012) se pokračovalo ve zlepšování podmínek pro bydlení** uživatelů a tím se o poznání zkvalitnilo poskytování sociální služby v hlavní budově. Manažerský cíl, který jsme si stanovili (konec roku 2014), jsme zvládli již koncem roku 2012. Renovace tří koupelen i oprava omítek a vymalování všech pokojů v přízemí včetně chodby byla dokončena. Zakoupil se i tento majetek: 2 křesla, monitor k PC (ordinace), 1 pračka, policová skříň do kanceláře sociálního pracovníka a mrazicí box do kuchyně. Neplánovaně se podařila částečná renovace kuchyně (strop, obklady v kuchyni a kuchyňské chodbě).

**V roce 2013** jsme hned zpočátku roku financovali havarijní situaci v hlavní budově + vysoký nedoplatek na topném oleji. Pro rok 2013 byla zvednuta záloha na olej. Zakoupili jsme 1 kopírku.

#### **Rok 2014 :**

2. 6. 2014 byla KHS uzavřena prádelna a následně byl provoz prádelny zrušen. Prostory byly upraveny a přizpůsobeny ke skladování a třídění znečištěného prádla, které se v současné době odváží do žatecké prádelny.

#### **Nákupy a opravy:**

##### **Hlavní budova A**

Při vstupu do budovy oprava omítky kolem venkovních dveří, opraveny a natřeny chodbové sokly.

Malování celého objektu, I. patro chodba nové omítky.

Renovace multifunkční místnosti (omítky, malování, ochranné kryty na radiátory, nová podlahová krytina).

Oprava personálního WC v přízemí (snížení stropu, nová omítka, nové osazení WC, ventilace).

Oprava 2x personálního WC I. Patro (snížení stropů, malování, ventilace, dlažba).

Opravena část střechy (výměna IPY, osazení okapů).

V kotelně provedeny izolační obklady a izolační nátěry v „záchytné olejové vaně“.

Oprava omítek a malování v dalších prostorách kotelny.

**Zakoupeno:** schránka na jednorázové ručníky, 2x dveře do společenských místností v přízemí, 2x kuchyňská linka.

##### **Budova B**

Kompletní oprava střechy včetně nátěrů, 1x nový okap, sněhová zábrana na jedné straně střechy. Vybudovány odtokové kanály podél budovy, opraven kanál před zadním vchodem do budovy. Vytvořen nový sklad potravin.

Domov se nachází v obci, která zajišťuje uživatelům příjemné a klidné prostředí s možností využití okolní přírody k odpočinkovým a relaxačním aktivitám. Návaznost na další zdroje v obci je celkem uspokojivá. Zařízení aktivně podporuje uživatele ve využívání běžných služeb, které jsou v naší obci veřejné.

Uživatelé se stravují ve společné jídelně. Strava je zajištěna 5x denně (snídaně, oběd, večeře, dopolední a odpolední svačina). Denně se vaří cca 130 obědů, z toho 54 porcí odebírají senioři v naší obci.

## **2) Charakteristika poskytované služby a údaje o hlavních skupinách příjemců služeb:**

Služba je poskytována v souladu se zákonem č.108/2006 o sociálních službách. Od 1. 1. 2007 je v naší organizaci registrován druh služby: domovy pro osoby se zdravotním postižením. Tato služba je poskytována formou pobytovou. Služby poskytujeme osobám s mentálním postižením, které mají sníženou soběstačnost a jejichž situace vyžaduje pravidelnou pomoc jiné fyzické osoby.

Kapacita 55 lůžek

### **Veřejný závazek 2014:**

**Cílová skupina:** osoby s mentálním postižením, osoby s tělesným postižením, osoby se sluchovým postižením. Sociální služba se poskytuje osobám postiženým vedle mentálního postižení též v kombinaci s tělesným postižením a osobám, které nejsou postižené úplnou hluchotou. Sociální služba se neposkytuje imobilním osobám.

Věková struktura: starší děti (11-15 let), dorost (16-18), mladí dospělí (19-26), dospělí (27-64), mladší senioři (65-80).

Cílem obecně je individuální péčí a přístupem podporovat a rozvíjet schopnosti osob a napomáhat k vytváření nových. Pomoc a podpora osobám za účelem sociálního začleňování nebo prevence sociálního vyloučení tak, aby uživatel žil důstojně, pokud možno běžným způsobem života, jako jeho vrstevníci a využíval běžných zdrojů společnosti.

Sociální služba je poskytována v zájmu osob a v náležitě kvalitě tak, aby bylo vždy důsledně zajištěno dodržování lidských práv a základních svobod osob.

**Posláním** DOZP Kovářská je poskytování ubytování, stravování a péče po strážce sociální a zdravotní v příjemném prostředí, prostřednictvím kvalifikovaného personálu a poskytování podpory a pomoci žít lidem s vyšším stupněm závislosti na pomoci druhé osoby a podle jejich individuálních potřeb důstojný a plnohodnotný život.

**Zásady**, které zaměstnanci uplatňují při poskytování služby:

- 1) Ve středu zájmu je vždy uživatel (jeho individuální potřeby, zájmy, práva)
- 2) Pomoc vychází z aktivního přístupu poskytovatele tak, aby podporoval samostatnost a nezávislost uživatele a motivoval ho k překonávání své nepříznivé sociální situace.
- 3) Při poskytování podpory poskytovatel zachovává vždy lidskou důstojnost.
- 4) Poskytovatel posiluje a podporuje uživatele při jeho sociálním začleňování do přirozených zdrojů společnosti.
- 5) Služby se poskytují v zájmu uživatele, pružně a v náležitě kvalitě plněním osobních cílů uživatele.
- 6) Sociální služba jistí důsledné dodržování lidských práv a svobod osob.
- 7) Poskytovatel respektuje volbu uživatele a vytváří podmínky k tomu, aby se uživatel rozhodoval s porozuměním důsledků svého rozhodnutí.

## Zhodnocení cílů za rok 2014:

Stanovené cíle a celkové poskytování sociální služby pro rok 2014 bylo zhodnoceno na provozní schůzi zaměstnanců DOZP.

Strategický cíl organizace je plněn průběžně, taktéž dlouhodobé cíle převádíme do dalšího období, jsou plněny průběžně a termínovaně. Některé krátkodobé cíle nebyly splněny. Odůvodnění je konkrétněji rozvedeno v zápise z provozní schůze ze dne 27. 11. 2014. Manažerské cíle byly splněny částečně a v pololetí pro rok 2014 jsme je přehodnotili a přesunuli do r. 2015. Osobní cíle uživatelů jsou plněny a zhodnocovány průběžně, jednotlivé fáze jsou rozkrokovány v individuálních plánech.

**3) Zaměstnanci:** Poskytování péče uživatelům bylo zajišťováno do konce srpna 2014 28 zaměstnanci.

|  |      |
|--|------|
| ▪ Prímá obslužná péče:                     | 4    |
| ▪ Základní výchovná nepedagogická činnost: | 9    |
| ▪ Sociální pracovník:                      | 1    |
| ▪ Všeobecná sestra                         | 5    |
| ▪ THP                                      | 3    |
| ▪ Převážně manuálně pracující:             | 6(5) |

---

**Od 1. 9. 2014 se snížil stav převážně manuálně pracujících o 1 osobu.**

**4)Péče** o uživatele je koncipována tak, aby mohlo být v co nejširší míře nahrazeno domácí prostředí. Jde především o navození vzájemné důvěry mezi uživateli a personálem a vytváření příjemné atmosféry. V rámci finančních možností vybavujeme odpovídajícím způsobem interiér, upravujeme exteriéry. Denní režim je variabilní tak, aby co nejvíce odpovídal běžnému životu v rodině při respektování určitých mantinelů společenského soužití. V organizaci probíhají pravidelné supervize, v roce 2014 se zaměstnanci v přímé péči o uživatele sešli dle plánu 4x.

**5) Úkolem** organizace je chránit své obyvatele před předsudky a negativním hodnocením společnosti.

**6)Výchova a vzdělávání, zdravotní péče:** Všichni zaměstnanci jsou seznámeni s dokumenty standardů kvality sociálních služeb a těmito dokumenty se ve své praxi řídí. Zařízení má vypracována vnitřní pravidla, kterými se řídí plánování procesu poskytování služeb.

Každý uživatel má zpracovaný svůj individuální plán a stanoven osobní cíl, kterého se snaží prostřednictvím plnění individuálního plánu dosáhnout. Klíčoví pracovníci průběžně krátkodobé i dlouhodobé cíle vyhodnocují a vedou příslušnou dokumentaci.

Personál vede uživatele k sebeobsluze, hygienickým i stravovacím návykům, základním návykům potřebným k běžnému životu, k jednoduchým pracím dle stupně postižení a jejich schopností.

Kvalifikovaný zdravotnický personál zajišťuje potřebnou zdravotnickou péči. V naléhavých případech je volána LSPP.

Uživatelé jsou registrováni u dětského a dorostového lékaře v Kovářské, dospělí u obvodního lékaře v Kovářské. Stomatologa máme též přímo v obci. Další odborné služby zajišťujeme dle potřeb uživatelů (ordinace psychiatrie, neurologie, psychologická vyšetření).

Zaměstnanci v přímé péči o uživatele pracují dle individuálních plánů. Individuální plány a jejich vyhodnocování zpracovávají klíčoví pracovníci. Spolupracuje a podílí se sociální pracovník organizace. Pracovníky v přímé péči metodicky vede.

### **Zajišťujeme vzdělávání pro uživatele:**

Poradenský servis, metodickou podporu, psychologické a speciálně pedagogické vyšetření dětí ve věku povinné školní docházky, poskytuje SPC Litvínov Při speciálních školách. Poskytovatel soc. služby zabezpečuje vzdělávání ve speciální třídě Základní školy a Praktické školy ve Vejprtech.

Počet žáků: 1

Je vřazen do rehabilitačního vzdělávacího programu. V červnu 2014 ukončil povinnou školní docházku poslední žák.

### **7) Sociální podmínky uživatelů:**

Uživatelé s vyšší mírou postižení obývají **přízemí**. Jsou rozděleni do 2 skupin po dvanácti.

Obě skupiny mají svoji společnou hernu a uživatelé spí na společných ložnicích 2-5 lůžkových. K jedné herně náleží terasa, kde mohou pobývat ti, kteří ji s ohledem na svůj zdravotní stav často využívají. Každé skupině patří koupelna, ve které je umístěna 1 vana, umyvadla a WC. Jednu skupina uživatelů tvoří muži, druhá je smíšená - muži i ženy.

|          |             |         |
|----------|-------------|---------|
| 1 pokoj  | 5 mužů      | 5 lůžek |
| 1 pokoj  | 5 žen       | 5 lůžek |
| 1 pokoj  | 1 žena+1muž | 2 lůžka |
| 2 pokoje | 4 muži      | 8 lůžka |
| 1 pokoj  | 1 muž       | 1 lůžko |

---

Celkem 21 lůžek

### **1.patro**

Zde se nachází oddělení mužů v počtu 11 uživatelů. Jedna ložnice na patře patří 4 uživatelům, kteří obývají přízemí. Je zde 1 pokoj s kuchyňkou pro společné bydlení jednoho páru muž+žena. Uživatelé tohoto oddělení mužů mají k dispozici jednu společenskou místnost. Tato skupina užívá také dvě malé kuchyňky, dvě koupelny s dvěma vanami, třemi umyvadly a třemi WC. Na tomto podlaží se nachází otevřený balkón, který mohou využívat k posezení všichni uživatelé. V tomto patře jsou místnosti určené k obývání takto:

|                     |              |         |
|---------------------|--------------|---------|
| 1 ložnice           | 4 muži       | 4 lůžka |
| 1 pokoj s kuchyňkou | 1muž +1 žena | 2 lůžka |
| 1 pokoj             | 3 muži       | 3 lůžka |
| 1pokoj              | 3muži        | 3 lůžka |
| 1 pokoj             | 3 muži       | 3 lůžka |

---

Celkem 15 lůžek

## 2.patro

Na tomto podlaží se nachází smíšené oddělení, muži i ženy v počtu 12 cti uživatelů. K dispozici jim je kuchyňská linka a lednička.

Pro tyto uživatele byly opraveny 2 koupelny (muži + ženy)

|           |           |         |
|-----------|-----------|---------|
| 1 ložnice | 3 děvčata | 3 lůžka |
| 1 ložnice | 2 muži    | 2 lůžka |
| 1 ložnice | 3 muži    | 3 lůžka |
| 1 ložnice | 3 muži    | 3 lůžka |

---

Celkem 11 lůžek

V této budově se nachází 4 skupiny uživatelů v počtu: 12,12,11,12

### Budova B

Zde žije 8 uživatelů, 6 mužů a 2 ženy.

|                         |         |
|-------------------------|---------|
| 2 pokoje obývají 3 muži | 3 lůžka |
| 1 pokoj obývá 1 muž     | 1 lůžko |
| 1 pokoj obývají 2 ženy  | 2 lůžka |
| 1 pokoj obývají 2 muži  | 2 lůžka |

---

Celkem 8 lůžek

V této budově se nachází jedna společná kuchyňka a dvě společenské místnosti (obývací pokoje).

Všichni uživatelé využívají příležitostně rehabilitační místnost, kde se díky prostorovým možnostem odehrávají besídky, diskotéky, společenské akce. Místnost je vybavena posilovacím strojem, ribstolem, švédskou bednou, lavičkami. K odpočinku slouží přilehlá zahrada. K vybavení společných místností a některých pokojů patří televizor, video, stavebnice, hry, PC aj.

### ***Další prostorové podmínky (vedlejší provozní a pomocné místnosti):***

- 1 kuchyň (2 místnosti)
- 1 kancelář vedoucí kuchyně
- 1 kotelna (4 místnosti) hlavní budova
- 1 multifunkční místnost (tělocvična, společenské využití)
- 1 příruční sklad čisticích a mycích prostředků
- 1 kancelář vedoucí organizace
- 1 kancelář sociálního pracovníka
- 1 kancelář ekonomky
- 1 ordinace
- 1 odpočinková místnost pro personál
- 1 kuřárna
- 1 šatna kuchyňského personálu
- 1 sklad potravin
- 1 příruční sklad pro kuchyň a úklidová komora
- 1 třídírna prádla (5 místností) vedlejší budova

1 kuchyňka vedlejší budova  
1 úklidový kout vedlejší budova

**Některé sociálně terapeutické činnosti a aktivity uživatelů jsou** zdokumentovány formou fotografie a zveřejněny na webových stránkách [www.uskovarska.cz](http://www.uskovarska.cz)

## **B Provozní úsek**

Zaměstnanci provozního úseku si plnili odpovědně své pracovní úkoly, podíleli se při přípravě akcí pro uživatele, byli všímaví k chodu zařízení, podávali návrhy na zlepšení pracovního prostředí.

- 1) Veškeré prádlo se pere v žatecké prádelně.
- 2) V údržbě pracuje 1 zaměstnanec. Nad rámec svých povinností vypomáhá i na úseku přímé obslužné péče – doprovody uživatelů do zdravotnických zařízení, podílí se na přípravě akcí (výroba kulís, obsluha grilu, atd.)
- 3) Kuchyň je vlastní a zajišťuje obyvatelům stravu 5x denně. 3 kuchařky na dvousměnný provoz vaří obědy pro cca 130 strážníků. V kuchyni pracuje 1 pomocná síla. Zhruba polovinu obědů tvoří výdej pro seniory v obci.

Personál ochotně zajišťuje občerstvení i obsluhu na akcích, které pořádá organizace. Uživatelé se dle zájmu účastní stravovacích komisí, kde podávají podněty při sestavování jídelníčku, vyjadřují se ke stravě.



**Ekonomické ukazatele rok 2014**  
**Výkaz zisku / ztrát (v Kč)**

| Výnosy, náklady, výsledek | Skutečnost 2014      | Podíl v %     |
|---------------------------|----------------------|---------------|
| <b>Výnosy celkem</b>      | <b>15 524 090,45</b> | <b>100,00</b> |
| Hlavní činnost            | 15 524 090,45        | 100,00        |
| Z toho:                   |                      |               |
| Prodej služeb             | 10 206 293,00        | 65,75         |
| Dotace + příspěvek OÚ     | 5 295 900,00         | 34,11         |
| Jiné ostatní výnosy       | 21 897,45            | 0,14          |
| <b>Náklady celkem</b>     | <b>15 516 593,02</b> | <b>100,00</b> |
| Z toho:                   |                      |               |
| Materiál                  | 3 585 936,06         | 23,11         |
| Energie                   | 551 926,00           | 3,56          |
| Opravy a údržba           | 1 215 847,80         | 7,83          |
| Náklady na službu         | 1 251 673,96         | 8,06          |
| Osobní náklady            | 6 517 624,00         | 45,07         |
| Zákonné odvody            | 2 206 461,00         | 15,32         |
| FKSP                      | 70 700,00            | 0,46          |
| Ostatní náklady           | 92 395,00            | 0,60          |
| Odpisy                    | 24 029,20            | 0,04          |
| Hospodářský výsledek      | 7 497,43             |               |

**Rozvaha**

| Ukazatel                  | k 1.1.2014          | k 31.12.2014        |
|---------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Aktiva celkem</b>      | <b>2 289 491,49</b> | <b>2 184 936,89</b> |
| Stálá aktiva celkem       | 22 332,00           | 22 332,00           |
| Oběžná aktiva celkem      | 2 267 159,49        | 2 162 604,89        |
| Z toho:                   |                     |                     |
| Zásoby                    | 198 524,64          | 284 125,90          |
| Pohledávky                | 725 572,00          | 255 021,00          |
| Fin.majetek               | 1 343 062,85        | 1 623 457,99        |
| <b>Pasiva celkem</b>      | <b>2 289 491,49</b> | <b>2 184 936,89</b> |
| Vlastní zdroje krytí      | 1 351 287,72        | 1 348 469,89        |
| Z toho:                   |                     |                     |
| Maj.fondy                 | 42 151,59           | 42 151,59           |
| FKSP                      | 17 199,59           | 11 812,02           |
| Fond reprodukce majetku   | 1 182 242,90        | 1 182 242,90        |
| Rezervní fond             | 109 693,64          | 112 263,38          |
| Cizí zdroje krytí         | 935 634,03          | 828 939,57          |
| Z toho:                   |                     |                     |
| Krátkodobé závazky        | 935 634,03          | 828 969,57          |
| HV ve schvalovacím řízení | 2 569,74            |                     |
| HV běžné účetní období    |                     | 7 497,43            |
| <b>HV celkový</b>         |                     | <b>7 497,43</b>     |

Zpracovala: Nováková Jitka

**Základní personální údaje k 31.12.2014**

|                                      |           |
|--------------------------------------|-----------|
| Průměrný přepočtený stav zaměstnanců | 27,60     |
| Stav zaměstnanců ve fyz.osobách      | 27,00     |
| Průměrná hrubá mzda                  | 19 679,00 |

| Pracovní zařazení   | Muži | Ženy | Celkem |
|---------------------|------|------|--------|
| THP                 | 0    | 3    | 3      |
| Sociální pracovník  | 1    | 0    | 1      |
| PvSS-obslužná péče  | 0    | 4    | 4      |
| PvSS-základní vých. | 0    | 9    | 9      |
| Všeobecná sestra    | 1    | 4    | 5      |
| Pomocné provozy:    |      |      |        |
| Kuchař              | 0    | 3    | 3      |
| pom.síla v kuchyni  | 0    | 1    | 1      |
| Údržba              | 1    | 0    | 0      |
| prádelna            | 0    | 0    | 0      |
| Celkem              | 3    | 24   | 27     |

**Členění zaměstnanců podle pohlaví a věku**

| věk       | Muži  | Ženy  | Celkem | %     |
|-----------|-------|-------|--------|-------|
| do 20 let | 0     | 0     | 0      | 0     |
| 21-30 let | 0     | 0     | 0      | 0     |
| 31-40 let | 2     | 6     | 8      | 29,63 |
| 41-50 let | 1     | 4     | 5      | 18,52 |
| 51-65 let | 0     | 14    | 14     | 51,85 |
| Celkem    | 3     | 24    | 27     | 100,0 |
| %         | 11,11 | 88,89 | 100,0  |       |
|           |       |       |        |       |

**Členění zaměstnanců podle vzdělání a pohlaví**

| vzdělání         | muži | Ženy | Celkem | %     |
|------------------|------|------|--------|-------|
| základní         | 0    | 5    | 5      | 18,52 |
| vyučen           | 1    | 10   | 11     | 40,74 |
| střední odborné  | 0    |      |        |       |
| úplné střední o. | 1    | 9    | 10     | 37,04 |
| vyšší odborné    | 1    | 0    | 1      | 3,70  |
| Celkem           | 3    | 24   | 27     | 100,0 |

### *Trvání pracovního poměru*

| doba trvání | počet | %     |
|-------------|-------|-------|
| do 5 let    | 6     | 22,22 |
| do 10let    | 5     | 18,52 |
| do 15 let   | 4     | 14,82 |
| do 20 let   | 4     | 14,82 |
| nad 20let   | 8     | 29,62 |
| Celkem      | 27    | 100,0 |

Zpracovala : Nováková Jitka  
13.1.2015

ekonom DOZP Kovářská